

# Plan Estratégico

2022-2030

Resumen



EUSKADIKO GGKEen  
KOORDINAKUNDEA

COORDINADORA  
de ONGD EUSKADI



EUSKADIKO GGKEen  
KOORDINAKUNDEA

COORDINADORA  
de ONGD EUSKADI

[www.ongdeuskadi.org](http://www.ongdeuskadi.org)

### **Araba**

Casa de asociaciones Simone de Beauvoir  
San Ignacio de Loyola 8, 3º, oficina 1.  
01001. Vitoria-Gasteiz.  
945 280 745  
[araba@ongdeuskadi.org](mailto:araba@ongdeuskadi.org)

### **Bizkaia**

Ronda s/n (frente al nº 5), 3º, oficina C.  
48005. Bilbao.  
944 150 300  
[bizkaia@ongdeuskadi.org](mailto:bizkaia@ongdeuskadi.org)

### **Gipuzkoa**

Iparragirre 8, bajo.  
20001. Donostia.  
943 463 526  
[gipuzkoa@ongdeuskadi.org](mailto:gipuzkoa@ongdeuskadi.org)

Documento aprobado en la Asamblea General Extraordinaria del 10 de marzo de 2022 de Vitoria-Gasteiz.



El objetivo general de la Coordinadora es el de ser un agente referente de la solidaridad, la corresponsabilidad y la justicia global. Para ello, se consolidará su papel en el acompañamiento y diseño de políticas públicas coherentes con el desarrollo humano sostenible con equidad de género, y catalizador con la sociedad civil y otros agentes.

Concretamente, este Plan Estratégico 2022-2030 presenta 3 retos estratégicos que se concretan en 12 objetivos, con sus correspondientes líneas de acción e indicadores y con un cronograma aproximado. Es oportuno mencionar que, teniendo en cuenta que se trata de una planificación a ocho años, su contenido es también muy general. Por ello, los planes operativos bienales elaborados por las áreas, grupos de trabajo y asambleas, así como fruto de las negociaciones bilaterales que se mantienen con las entidades financiadoras, llevarán a una mayor concreción.

A continuación se muestra un esquema de esos 3 retos y 12 objetivos que se amplían más adelante:

## RETO ESTRATÉGICO

# 01

Incidir para lograr una cooperación vasca comprometida y orientada a la transformación social, a la justicia global y a los derechos humanos

# 02

Trabajar por la transformación social

# 03

Fortalecimiento del sector

## OBJETIVOS

**1.-** Ser el agente referente para la defensa de la política de cooperación.

**2.-** Promover políticas coherentes con el desarrollo humano sostenible.

**3.-** Generar un nuevo marco general de relaciones para articular una cooperación transformadora con visiones amplias y diversas (movimiento feminista, ecologista...).

**4.-** Seguir incidiendo en la necesaria dotación presupuestaria de la política de cooperación.

---

**1.-** Promover una ciudadanía crítica, participativa y movilizadora por la justicia social.

**2.-** Posicionar la educación para la transformación social como base de generación de conciencia crítica en espacios de educación formal, no formal e informal.

**3.-** Seguir trabajando en la articulación entre las ONGD, así como con otros agentes estratégicos en la promoción de la educación para la transformación social.

**4.-** A través de la comunicación, visibilizar y dar a conocer el trabajo de las ONGD y de la cooperación para poner en valor su aporte a la transformación social.

---

**1.-** Consolidar el compromiso con la permanencia e identidad de la Coordinadora.

**2.-** Mejora en la articulación entre ONGD integrantes.

**3.-** Gestión y sostenibilidad económica.

**4.-** Ahondar en conocimientos y posicionamientos transformadores.

# 01 Incidir para lograr una cooperación vasca comprometida y orientada a la transformación social, a la justicia global y a los derechos humanos

En nuestros más de 30 años de historia, en la Coordinadora hemos centrado gran parte de nuestro trabajo y actividad en la incidencia para conseguir una política pública de calidad, consolidada, fuerte y ejemplar en materia de cooperación. A pesar del siempre evidente margen de mejora, es de justicia reconocer importantes avances y logros.

La política de cooperación vasca es reconocida y tiene un impacto más que significativo. Este modelo está basado en la articulación de una sociedad civil crítica con el sistema generador de injusticias, y en tejer redes con otros movimientos en los países donde desarrollamos nuestra acción.

Sin embargo, en ocasiones la cooperación vasca parece estar ausente en los debates políticos de calado. Por ello, teniendo en cuenta el actual contexto de creciente conflictividad mundial, de polarización y del peligro del auge de los extremismos, es más necesario que nunca un tejido social fuerte y articulado que genere conciencia crítica y que recuerde en nuestros espacios de representación política la importancia indiscutible e inapelable de la defensa de los derechos humanos de todas las personas.

## OBJETIVO

**1.- Ser el agente referente para la defensa de la política de cooperación.**

Desde la Coordinadora aspiramos a ser la entidad referente y tractora en la mejora constante de la política de cooperación. Para ello, trabajaremos por ampliar nuestra influencia en los espacios de participación y de toma de decisiones realizando aportaciones y teniendo un papel activo y propositivo que facilite la consecución de este objetivo.

## OBJETIVO

**2.- Promover políticas coherentes con el desarrollo humano sostenible.**

La Coordinadora fue una entidad pionera en el reclamo de unas políticas coherentes, muy consciente de que no se podían implementar estrategias transformadoras en cooperación si estaban plenamente desconectadas del resto de la acción de gobierno. Desde los primeros pasos hasta hoy, ha habido una enorme profundización y evolución. Ahora tenemos, además, el instrumento de los ODS, que puede ser una herramienta válida para que consigamos ahondar en unas políticas coherentes con el desarrollo humano sostenible.

## OBJETIVO

**3.- Generar un nuevo marco general de relaciones para articular una cooperación transformadora con visiones amplias y diversas (movimiento feminista, ecologista...).**

En el marco de la Coordinadora como agente de transformación que aúne voluntades y saberes de un colectivo diverso, tenemos que ser capaces de transgredir los esquemas de pensamiento habituales para trabajar con nuevos enfoques y planteamientos en clave innovadora.

## OBJETIVO

**4.- Seguir incidiendo en la necesaria dotación presupuestaria de la política de cooperación.**

Sin presupuesto no hay política. Si no hay una dotación presupuestaria que posibilite la implementación, todo lo que vayamos a desarrollar se queda en una mera declaración de intenciones. Desde la Coordinadora debemos seguir demandando el cumplimiento del 0,7% de la renta nacional bruta (RNB) para las políticas de cooperación.

# 02

## Trabajar por la transformación social

Aspiramos a transformar un sistema injusto que genera y reproduce injusticias y desigualdades. Un sistema en el que se perpetúan roles de grandes masas avasalladas por las consecuencias del mismo, que nos conduce a responder como autómatas y a reproducir ese modelo. Creemos que tenemos que ser una de las llaves del pensamiento crítico y de toma de conciencia, y afirmamos que la educación para la transformación social es un motor de cambio con un inmenso potencial que debemos exprimir y poner al servicio del cambio social.

Consideramos que la comunicación es una herramienta que nos ofrece múltiples oportunidades para construir un nuevo relato con el que debemos tratar de ofrecer esperanza y alternativa que asegure no dejar a nadie atrás.

### OBJETIVO

**1.- Promover una ciudadanía crítica, participativa y movilizadora por la justicia social.**

Una de las claves de la educación transformadora es proporcionar herramientas, habilidades y recursos concretos para la movilización y la incidencia social y política de la ciudadanía, y convertirla así en sujetos activos de cambio frente a los retos globales. Puesto que las vías de movilización están en constante cambio, también tenemos que diseñar nuevas estrategias para llegar a la ciudadanía, sobre todo a la más joven.

## OBJETIVO

**2.-** Posicionar la educación para la transformación social como base de generación de conciencia crítica en espacios de educación formal, no formal e informal.

El trabajo de las ONGD en educación para la transformación social con los centros educativos y la universidad tiene una gran trayectoria al interior de las organizaciones que componen la Coordinadora. Este objetivo apuesta por seguir fortaleciendo este trabajo articulado, puesto que estos espacios se consideran fundamentales a la hora de promover una sociedad informada, sensibilizada y propositiva para el cambio social.

## OBJETIVO

**3.-** Seguir trabajando en la articulación entre las ONGD, así como con otros agentes estratégicos en la promoción de la educación para la transformación social.

Las ONGD hacemos una labor fundamental en la promoción de la educación para la transformación social, pero no podemos trabajar de manera aislada. Cada vez es más evidente la necesidad de trabajar desde una mirada interseccional. Este objetivo busca profundizar en la interconexión de agendas, propuestas y organizaciones como una vía imprescindible para avanzar en esa transformación deseada.

## OBJETIVO

**4.-** A través de la comunicación, visibilizar y dar a conocer el trabajo de las ONGD y de la cooperación para poner en valor su aporte a la transformación social.

La comunicación es una palanca fundamental para transformar la sociedad. Precisamente desde ese paradigma de la comunicación para el cambio social, en la Coordinadora llevamos a cabo acciones de comunicación para denunciar las injusticias y las vulneraciones de derechos humanos, para dar a conocer las causas que generan pobreza y desigualdades en un ámbito global y local, y para promover en la ciudadanía una cultura de solidaridad y de justicia social. Con esa meta, y para llegar a la ciudadanía y (re)conectar con ella y con sus preocupaciones, consideramos indispensable la participación activa de los medios de comunicación y de sus periodistas.

## 03 Fortalecimiento del sector

Lograr una política de cooperación pública y estable (reto 1) y trabajar por la transformación social (reto 2) solo será posible si contamos con un sector robusto, movilizado y sensible con las desigualdades, la pobreza y los derechos humanos, que sea capaz de presionar y denunciar, y de ofrecer propuestas y alternativas para lograr cambios.

Asimismo, para poder hacer frente a todos los retos que se vislumbran en el presente y en el futuro del sector de la cooperación, es imprescindible seguir fortaleciendo a las ONGD en sus capacidades técnicas y políticas, y también mirar al interior de nuestra organización.

Para todo ello, seguiremos ofreciendo herramientas, enfoques y mecanismos para acompañar a las ONGD socias en su trabajo, e impulsar sus intervenciones y al sector. Seguiremos potenciando la articulación entre las organizaciones y el apoyo mutuo, exploraremos vías para mejorar la sostenibilidad económica del sector y ahondaremos en posicionamientos innovadores, entre otros. Además, con las organizaciones continuaremos construyendo este proyecto común que es la Coordinadora a través de fortalecer su sentimiento de pertenencia a esta, y fomentar su participación en la misma, entre otras líneas de actuación.

## OBJETIVO

### 1.- Consolidar el compromiso con la permanencia e identidad de la Coordinadora.

El valor fundamental que tiene la Coordinadora es el hecho de ser una red de organizaciones, es decir, el ser una entidad que aglutina a la diversidad de un sector heterogéneo, pero con unos firmes principios comunes. En ese sentido, uno de los principales retos que tenemos en el ámbito interno de la organización es la escucha de todas las voces, la facilitación de espacios de participación y la apertura de debates profundos sobre qué somos y hacia dónde queremos dirigir nuestra acción.

## OBJETIVO

### 2.- Mejora en la articulación entre ONGD integrantes.

En la Coordinadora, como en otros muchos ámbitos, caemos en el error de departamentalizar nuestro trabajo. La interacción entre los diferentes espacios, áreas temáticas o grupos de trabajo es una demanda que se ha identificado en múltiples ocasiones, y para cuya consecución se han dado ya algunos pasos. A través de este objetivo buscamos profundizar y mejorar en ese fin.

## OBJETIVO

### 3.- Gestión y sostenibilidad económica.

Partiendo de la legitimidad de una financiación a través de fondos públicos en los que se sostiene la ejecución mayoritaria de una política pública, incluso por ley, no podemos obviar el condicionante que en la práctica eso supone, y la autonomía que supondría avanzar hacia un modelo mixto. En ello se basará fundamentalmente este objetivo.

## OBJETIVO

### 4.- Ahondar en conocimientos y posicionamientos transformadores.

Creemos que la Coordinadora (y así le ha sido demandado también en múltiples espacios) puede ser una fuente de pensamiento, de atraer nuevas teorías, corrientes ideológicas, alternativas al modelo vigente... que pueden dar un marco de coherencia e innovación a nuestra acción.